



# 企业架构&商业价值

上海, 中国, 5月22日, 2013



Allen Brown  
President and CEO,  
The Open Group

**Allen Brown**为The Open Group的总裁兼首席执行官。The Open Group是一个致力于实现业务目标的全球性IT标准组织。过去10年以来, 艾伦一直负责推动Open Group的战略规划和日常的日常运作。



© The Open Group 2013

THE *Open* GROUP

# THE *Open* GROUP

介绍

上海

5 22 2013

# The Open Group 开放群组...

---

- 厂商中立和技术中立的协会
- 提供引导和开放的环境促成互可操作性
- 会员对所有组织开放

# 愿景

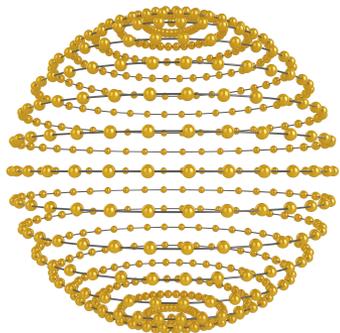
## 无边界信息流™

全球互可操作性  
安全, 可信, 实时

*“无边界并不代表没有边界, 而是指这些边界在业务中可以被穿透的。”*

# 使命

---



# PEN

The Open Group公司的使命是推动创造无边  
界信息流™实现:

- 捕捉, 理解并处理当前和正在出现的需求, 建立应对策略, 分享最佳实践
- 促进可互操作性, 促进达成共识, 发展并集成各类规范和开源技术
- 提供一整套综合服务以加强协会的运作效率
- 发展和经营业界首屈一指的认证服务

# 开放组成员

阿根廷  
澳大利亚  
奥地利  
比利时  
巴西  
加拿大  
中国  
哥伦比亚  
捷克  
丹麦  
芬兰  
法国  
德国  
香港  
印度  
意大利

日本  
卢森堡  
马来西亚

波兰  
卡塔尔  
俄罗斯  
沙特阿拉伯  
新加坡  
南非  
西班牙  
瑞典  
瑞士  
台湾  
土耳其  
英国  
阿联酋  
美国

37311 人, 超过95 个国家  
435 成员  
在 37 个国家设有办事机构  
六大洲

墨西哥  
荷兰  
新西兰  
挪威

# 开放组的工作内容

开放的标准		认证证书	
人	企业架构	信息技术	安全
知识	TOGAF®, ArchiMate®, 面向服务的架构(SOA), 云		风险管理
能力	开放组认证的架构师	开放组认证的专员	
流程	供应链	信息共享	
	开放组可信技术提供商框架	通用数据元素框架(UDEF)	
产品	可移植性, 互操作性	可靠性	
UNIX®	未来航空能力环境(FACE)DirecNet	实时和嵌入式系统	
	量子生命周期管理办法(QLM)		
开放资源	企业管理(OpenPegasus) 云, 大数据		最佳实践

# 部分会员



# 中国会员

**Kingdee**

金蝶, 企业管理专家



华为, 不仅仅是世界500强



武汉大学

Wuhan University

北达软

[www.BDRit.org](http://www.BDRit.org)



MING CHUAN UNIVERSITY

銘傳大學

資訊管理學系暨研究所

Department of Information Management



国科海博

SITC



中國文化大學 CHINESE CULTURE UNIVERSITY



CHEM CHINA

China National Chemical Corporation



南方报业传媒集团  
NANFANG MEDIA GROUP

THUNISOFT 北京华宇软件股份有限公司



bust

北京纵迪浩博信息技术咨询有限公司  
Beijing Robust Information Technology Consulting Co., Ltd

THE *Open* GROUP  
Making standards work®

# The Open Group 运作机制

---

## □ 会员以及活动

- 论坛和工作组
- 国际大会－会员季度大会
- 区域会议－区域年会

## □ 认证

- 人 – Open CA, Open CITS, ArchiMate®, TOGAF®,
- 产品 – UNIX®, 架构工具
- 服务 – 官方认可的培训机构

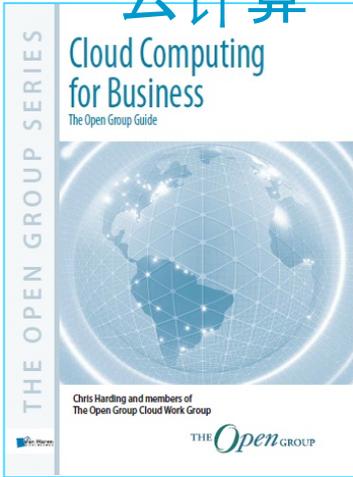
# 论坛和工作组

---

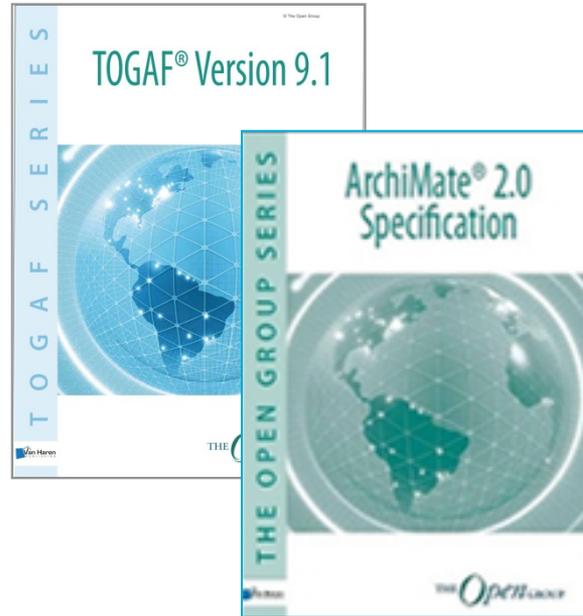
- 架构论坛
  - 建模语言论坛
  - 开放可信技术论坛
  - 安全论坛
  - 企业管理论坛
  - 各种操作系统平台论坛
  - 实时和嵌入式系统论坛
- 
- 业务架构工作组
  - 云计算工作组
  - SOA工作组
  - 语义互操作性工作组
  - 量子生命周期管理工作组

# The Open Group 标准与认证

## 云计算

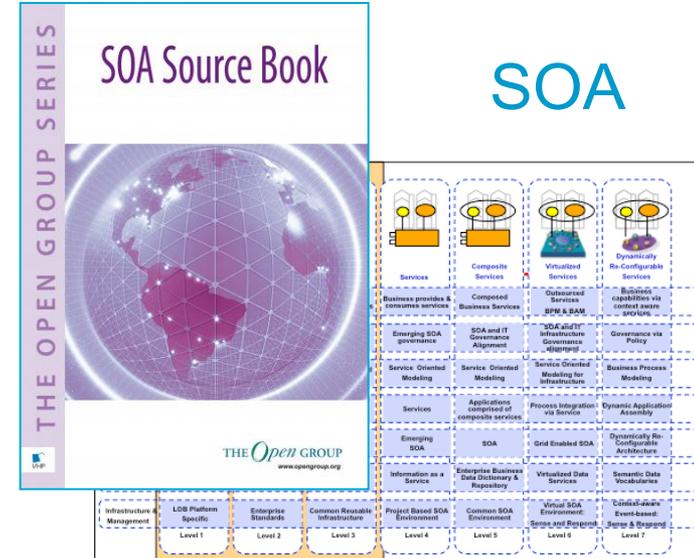
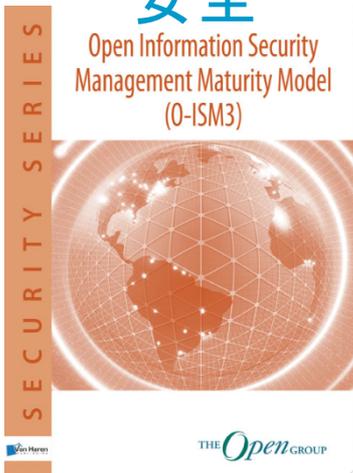


## 企业架构



TOGAF 企业架构框架认证  
 ArchiMate 架构建模语言认证  
 Open Certified Architect  
 Open Certified IT Specialist

## 安全



THE Open GROUP  
 Making standards work®

# 安全和风险管理

# 安全 - 开放组新设立的标准

---

- 依赖模型 (O-DM)
  - 构建一个数据模型去管理相互依赖型企业间的风险，在它们之间建立互信。
- 基于角色访问控制之上的角色授权管理 (O-ARMOR)
  - 基于角色的访问控制
- 开放组专业自动合规标志语言 (O-ACEML)
  - 既保证符合现行规则又保证能削减较高的费用
- 开放组信息安全管理成熟度模型 (O-ISM3)
  - 保证安全措施的实施与业务需求相一致。
- 风险分类
  - 基于对风险是什么而进行的分析，提供重要词汇表。
  - 如何应用风险分类产生客观、有意义、一致的报告，使业务部门经理能参照它管理已公布业务决策中存在的风险。

# 安全 - 正在进行的工作

---

- 正在开发的新标准：
  - 移动领域安全架构
  - 风险分析标准
  - 提高改进下一版本TOGAF中与安全相关部分的内容
- 在其它领域的活动：
  - 安全的自动化
  - 信息安全管理
- 正在制定的认证项目：
  - 风险分析员

# 西班牙Caja 马德里银行

## 黑客攻击和承受攻击能力管理

### 一个开放组0-ISM3标准的实际案例



## CHAIRMAN'S STATEMENT

“作为西班牙著名的金融机构，Caja 马德里银行以其同业中示范型企业的地位领导本地银行业的转型。”

# 目标

---

能力

缩短每一次测试所需时间

缩短修复所需时间

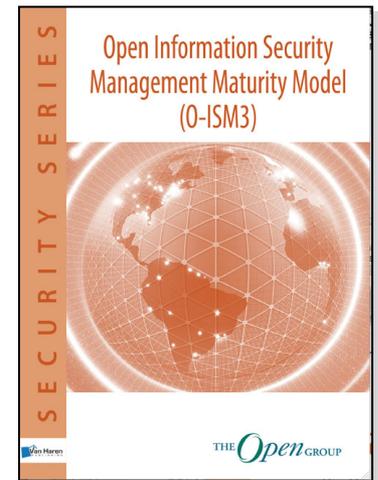
减少错误的测试结果的发生机率

降低每一次遭受攻击时所产生的费用

费用

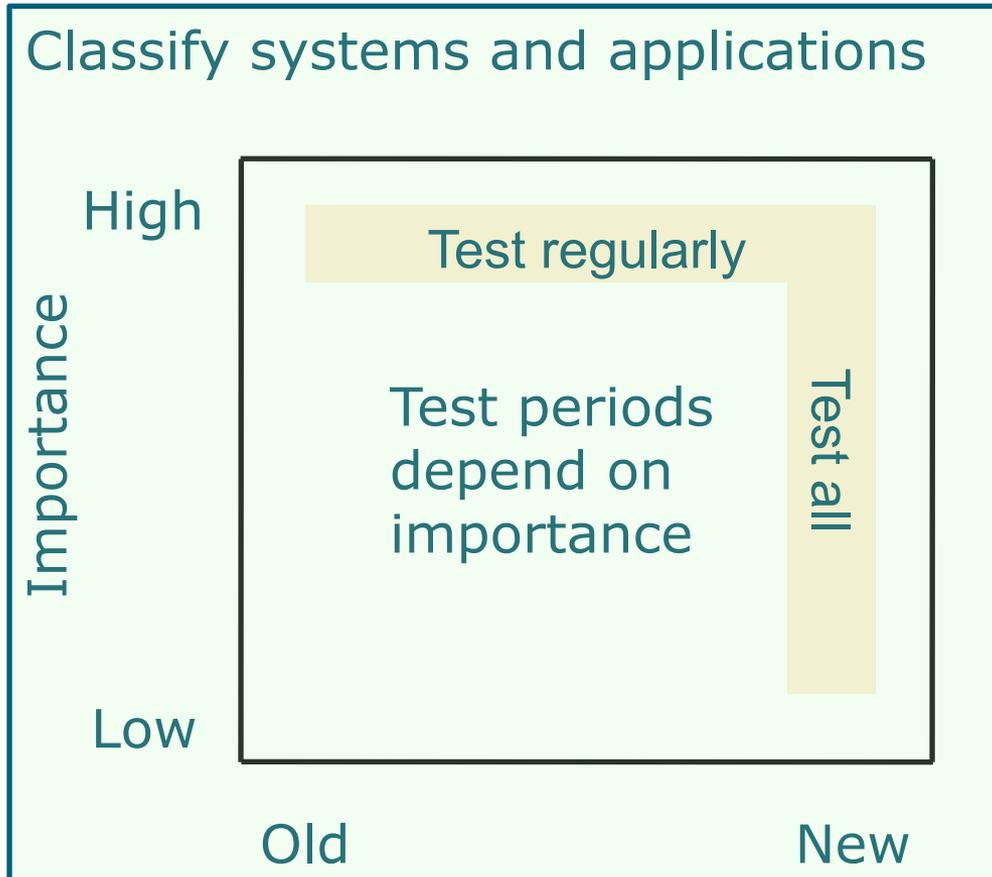
# 开放组信息安全管理成熟度模型 (O-ISM3)，一个开放组的标准

- 将业务目标和安全目标相联系
- 是持续改进安全流程的方法论
- 专注于提供确实的成果



选择使用开放组的标准，从同行业其它企业  
实践经验中获益。

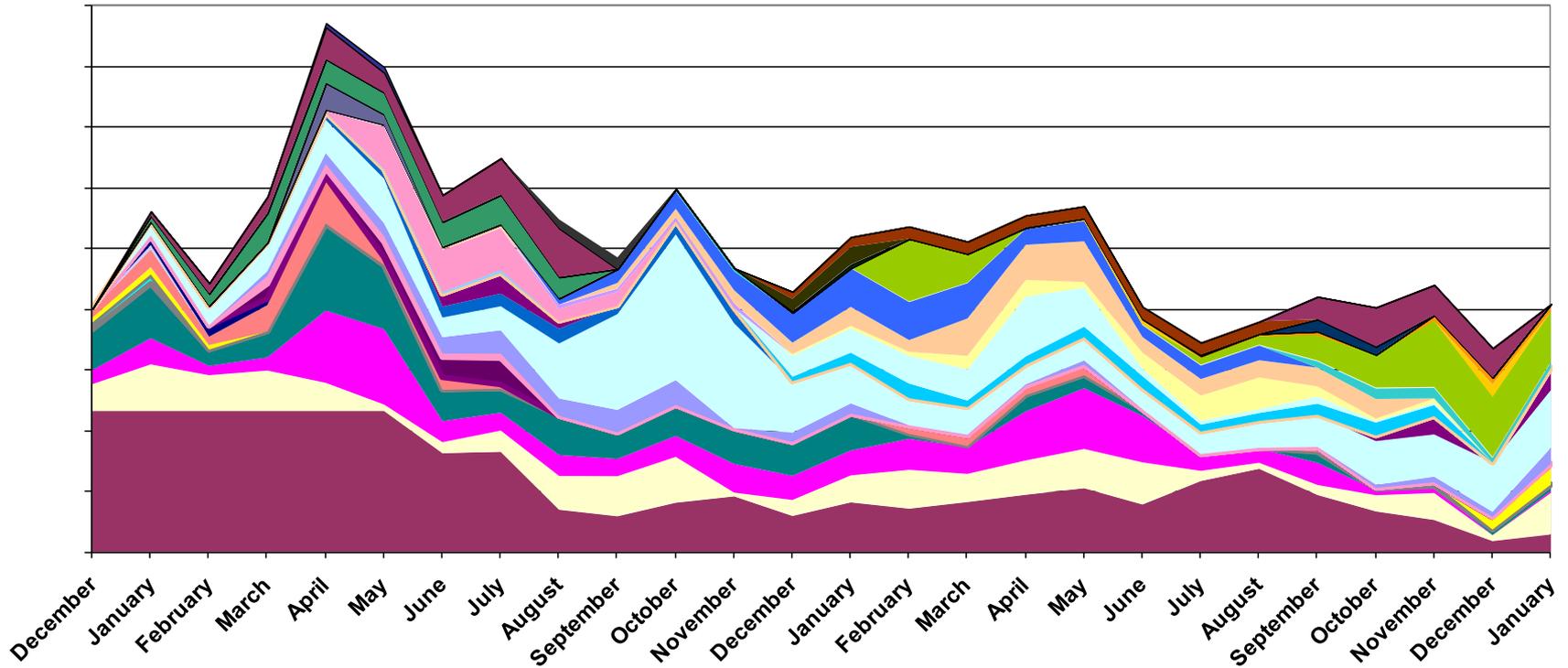
# 使 Caja 马德里银行的系统和应用更安全



- ❑ 黑客攻击
- ❑ 推进计划测试工作的进行
- ❑ 确保能发现薄弱环节并加以防范

# 应用程序经理提供的基准分析报告

Vulnerabilities unfixed by Manager (HIGHER is WORSE) Web Applications [Days]



# 益处

---

- 流程得到持续改进
- 由于薄弱环节得到识别，并很快得到修复，人们对安全的态度得以改观。
- 流程知识存储在维基（Wiki）知识库中
  - 一到两周时间就可以替换所有工作人员。

# 网络安全

奥巴马总统说“越来越多的网络攻击已经成为我们国家在经济方面、安全方面所面临的严重威胁之一。”

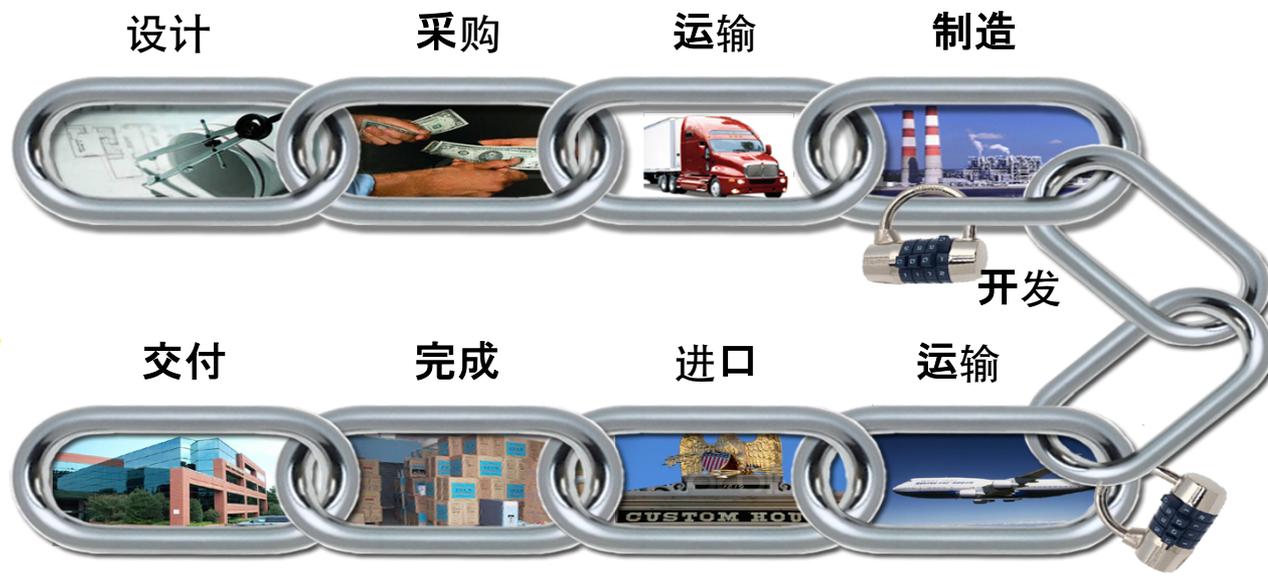
# 保护技术供应链

风险...

部件供应商

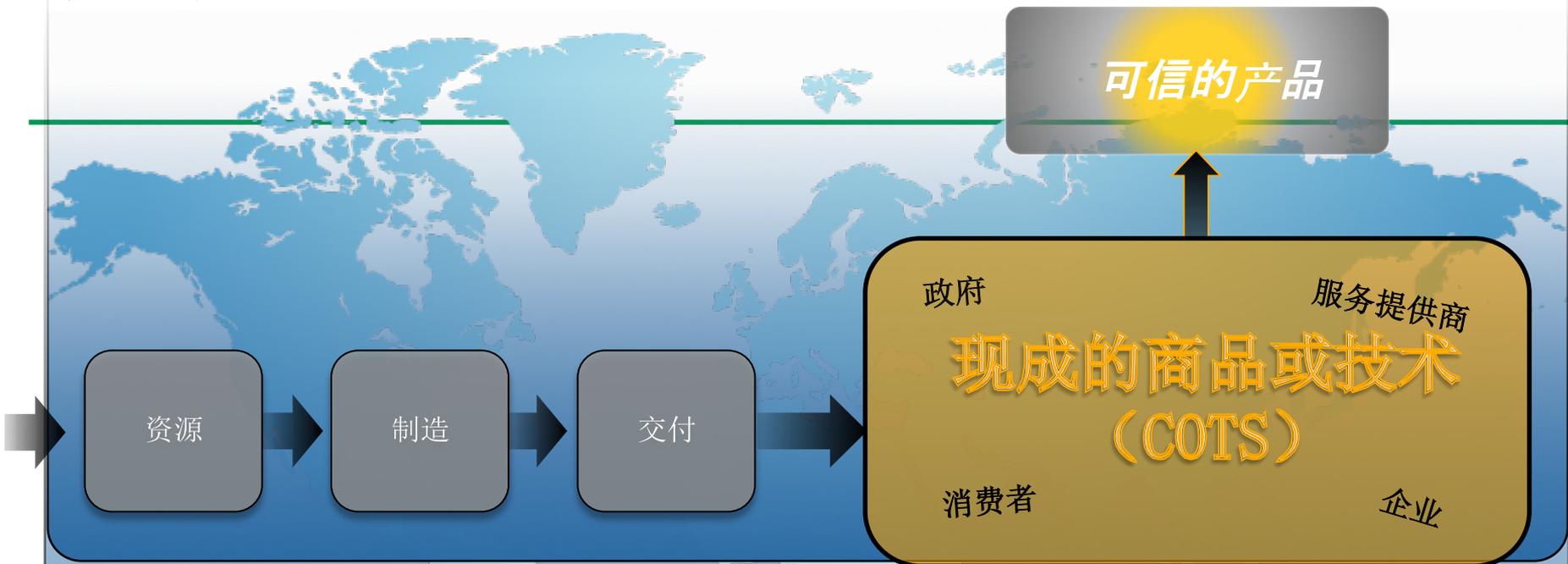
供应商间

伙伴



...对端到端的产品生产/开发过程构成威胁

# 挑战



- 现成的信息、通信技术产品来自全球供应链
- 发现薄弱环节需要有跨供应链的全局视野
- 客户和供应商在评价风险时都为其复杂性所困扰

一个解决方案不能处理所有这些问题  
只有众志成城我们才能获得成功

# 开放组可信技术论坛

一个全球各行业占领导地位企业的论坛，为工程设计和供应链的整合提供最佳实践经验和保障，实现“诚信地制造，安心地购买。”



金蝶, 企业管理专家



MOTOROLA SOLUTIONS



Booz | Allen | Hamilton



Office of the Under Secretary of Defense for Acquisition, Technology and Logistics



LOCKHEED MARTIN



Software Engineering Institute

Carnegie Mellon

THE *Open* GROUP  
Making standards work®

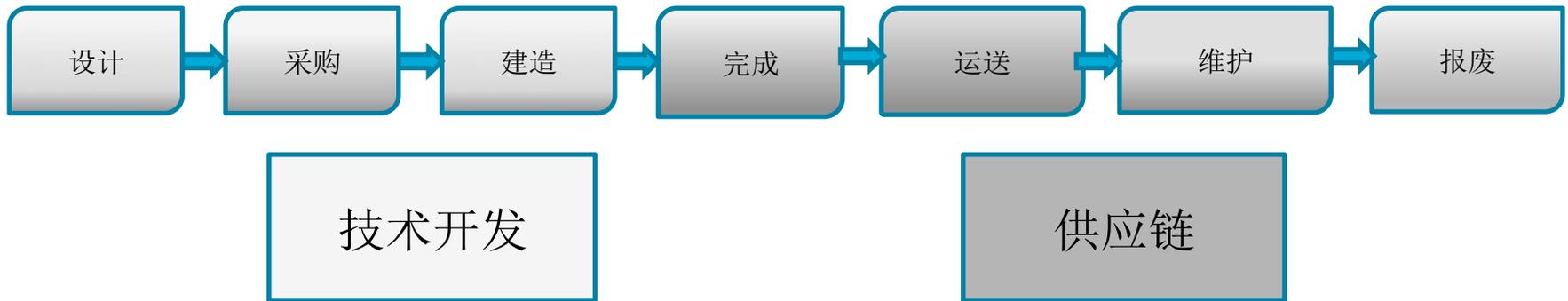
# 开放组可信技术论坛

---

- 开放组可信技术论坛（OTTF）提供一个名为“开放组可信技术提供商框架”的框架（O-TTPF）。
  - 行业最佳实践和指导的集合。使得信息技术和通信行业能实现诚信地制造，安心地购买。

# 开放组可信技术提供商标准（O-TTPS）

- 第一版的该标准于2013年4月9日颁布，其中包括了一些需求规范，推荐了一些组织的最佳实践。
- 适用于整个产品生命周期。其中一些条目与防止恶意植入性威胁、防止假冒产品所产生的威胁相联系。除此而外，还包括一些基础功能性的条目标准。



- 需求来自两方面 - 由于产品和供应商的原因，两者经常相互重叠。
  - 技术开发通常由供应商内部监管
  - 供应链活动，通常发生在供应商和提供一部分部件的第三方之间；这一部分部件是产品生命周期的一部分。

# 开放组可信技术论坛（OTTF）的标准制定原则 和认证项目

---

- 我们的使命是提供给供应商、部件提供商、分销商、集成商、消费者一个符合下面特质的、从商业角度看是合理的完整实践经验。
  - 实际而且有效 - 实践者亲身经历的，证明在所属领域可行的。
  - 合理的 - 对于各种类型的供应商和相关人来讲是可实施的、可取得成绩的。
  - 费用适当的 - 实施费用合理的。
  - 开放的 - 基于开放的标准和公认的行业最佳实践经验。
  - 可信赖的 - 针对组织、流程的认证，有相当的灵活度、准许组织决定他们认证的范围。决不是只针对某一产品、某一版本的认证。

---

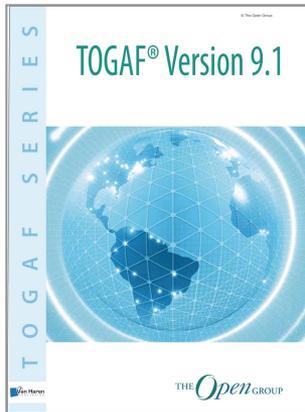
# The Open Group 企业架构标准

# The Open Group 企业架构标准

## TOGAF®

An Open Group standard

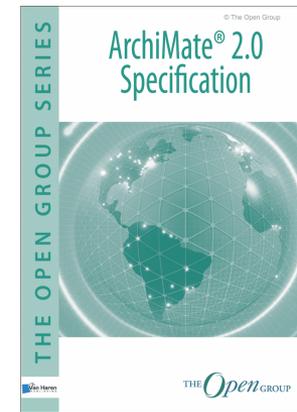
- 如何发展企业架构的全球领先标准



## ArchiMate®

An Open Group standard

- 企业架构的开放及独立建模语言



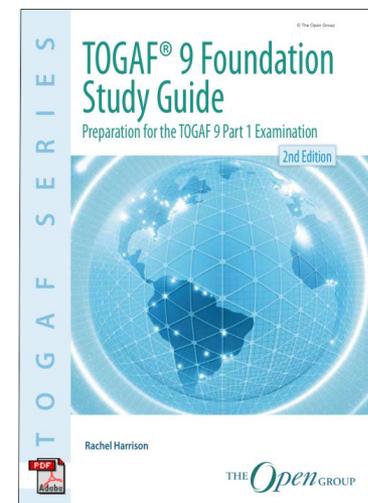
# TOGAF® The Open Group 标准

---

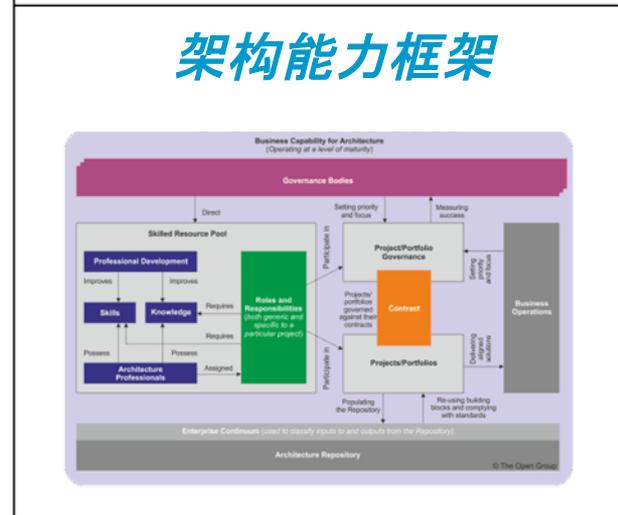
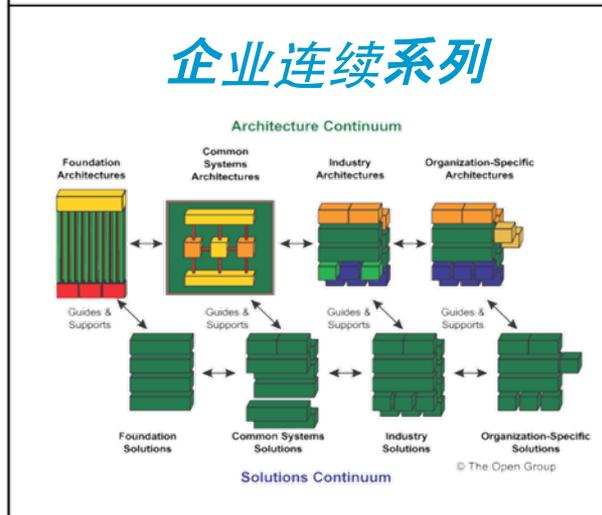
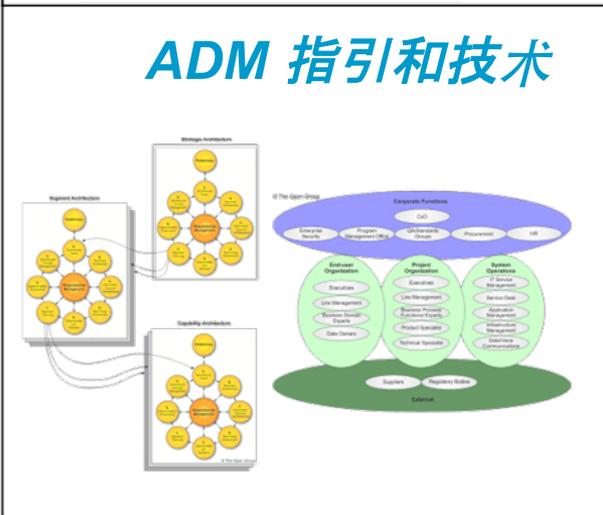
- 世界领先组织用以改善和提高业务效率的企业架构标准
  
- 方法论和框架
  - 同语言
  - 最突出有效的企业架构标准
  - 结合行业最佳实践与企业自身
  - 避免被锁定于专有方法
  - 节省时间和金钱
  - 经过证明和测试, 有效的
  - 更有效的利用资源
  - 展示投资回报率
  - 可信的
  - 基准

# TOGAF 认证证书

- ❑ TOGAF - 世界上具有领导地位的组织为提高其业务能力使用的企业架构标准。
- ❑ 该认证证书考察对TOGAF知识的掌握
- ❑ 获得认证证书需要通过考试
  - 普尔文 (Prometric) 考试中心
  - 网络在线类型考试 (IBT)
- ❑ 经过认证的课程
  - 43个机构提供50多门相关课程
- ❑ 推荐参加课程培训但并不是必须的。
- ❑ 有自学指导书



# TOGAF 9 构件



# 级别

---

## □ 基础级 (*Foundation*)

- 掌握TOGAF 9 的术语和基本概念，理解企业架构的核心原则。

## □ 实践级 (*Certified*)

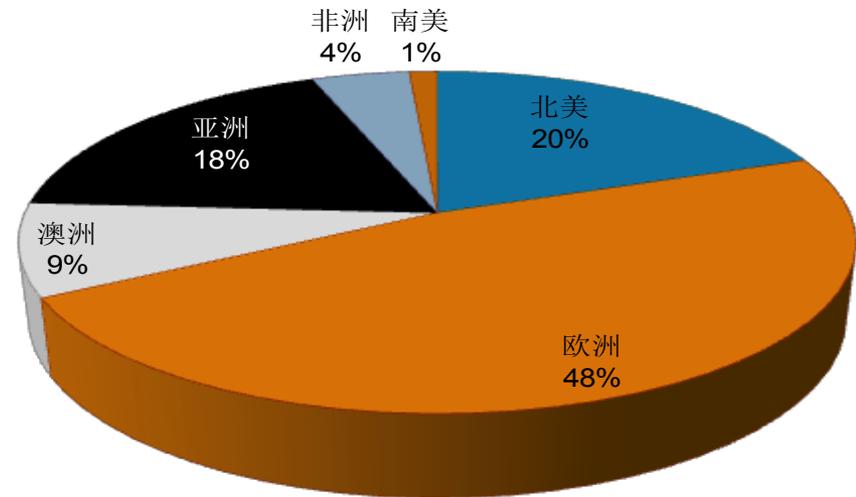
- 在掌握、理解的基础上，有能力去分析和应用TOGAF知识。

# TOGAF 认证证书



## □ TOGAF® 9

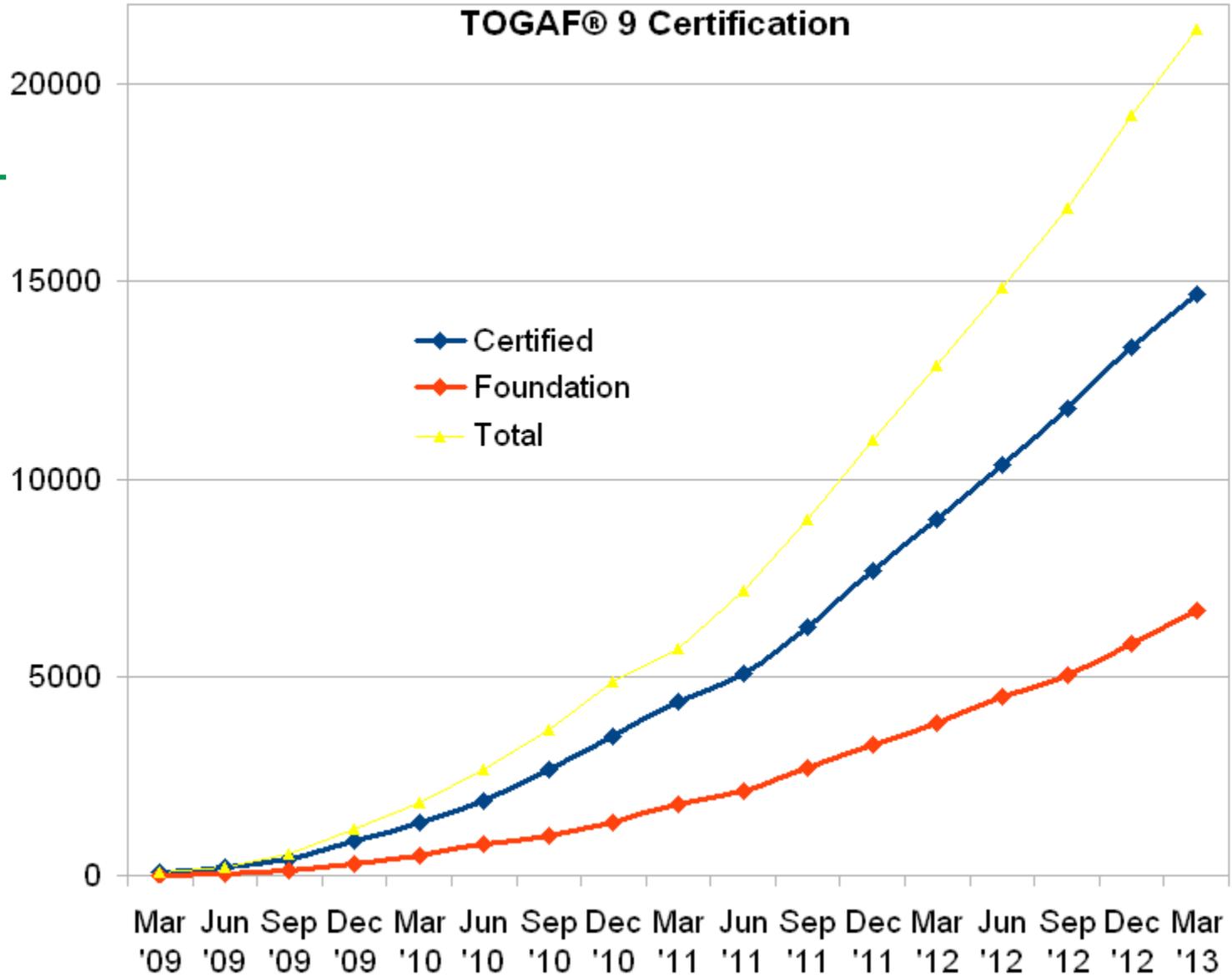
- 基础级 6,706
- 实践级 14,684
- 总数: 21,390
- 在2012年有75% 的增长



## □ TOGAF® 8

- 3,594

# TOGAF® 9 Certification



# 最多的 20 个国家 (截止到2013年3月31日)

---

- 3355 英国 (15.7 %)
- 2781 美国 (12.9 %)
- 2150 荷兰 (10 %)
- 1515 澳大利亚 (7 %)
- 1433 印度 (6.6 %)
- 999 加拿大 (4.6 %)
- 879 南非 (4.1 %)
- 796 法国 (3.7 %)
- 777 中国 (3.5 %)
- 684 芬兰 (3.1 %)
- 520 挪威 (2.4 %)
- 439 瑞典 (2 %)
- 436 丹麦 (2 %)
- 400 德国 (1.8 %)
- 382 比利时 (1.7 %)
- 353 阿联酋 (1.6 %)
- 269 沙特阿拉伯 (1.2 %)
- 254 日本 (1.1 %)
- 228 波兰 (1 %)
- 228 新西兰 (1 %)

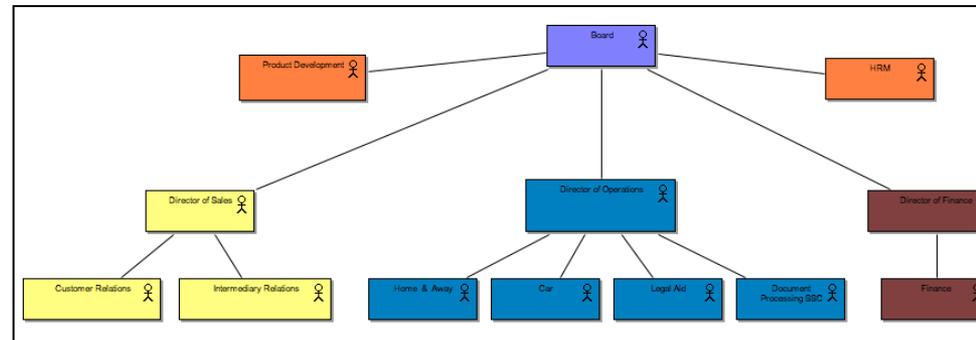
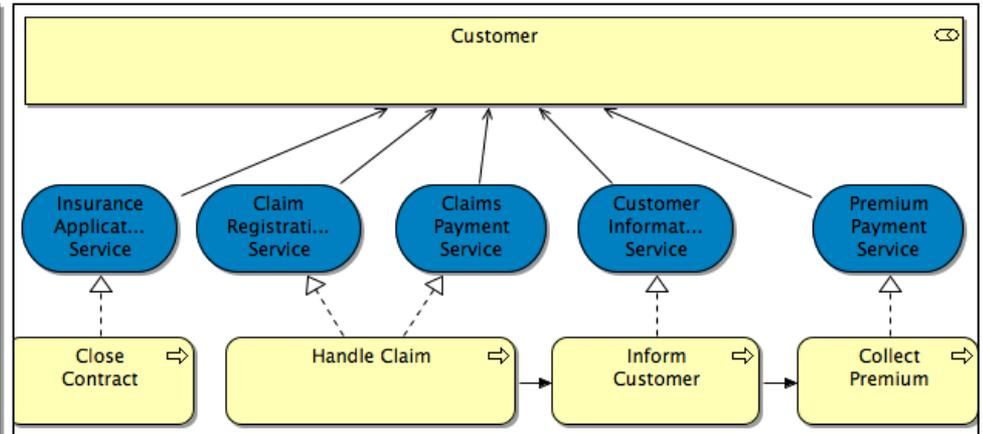
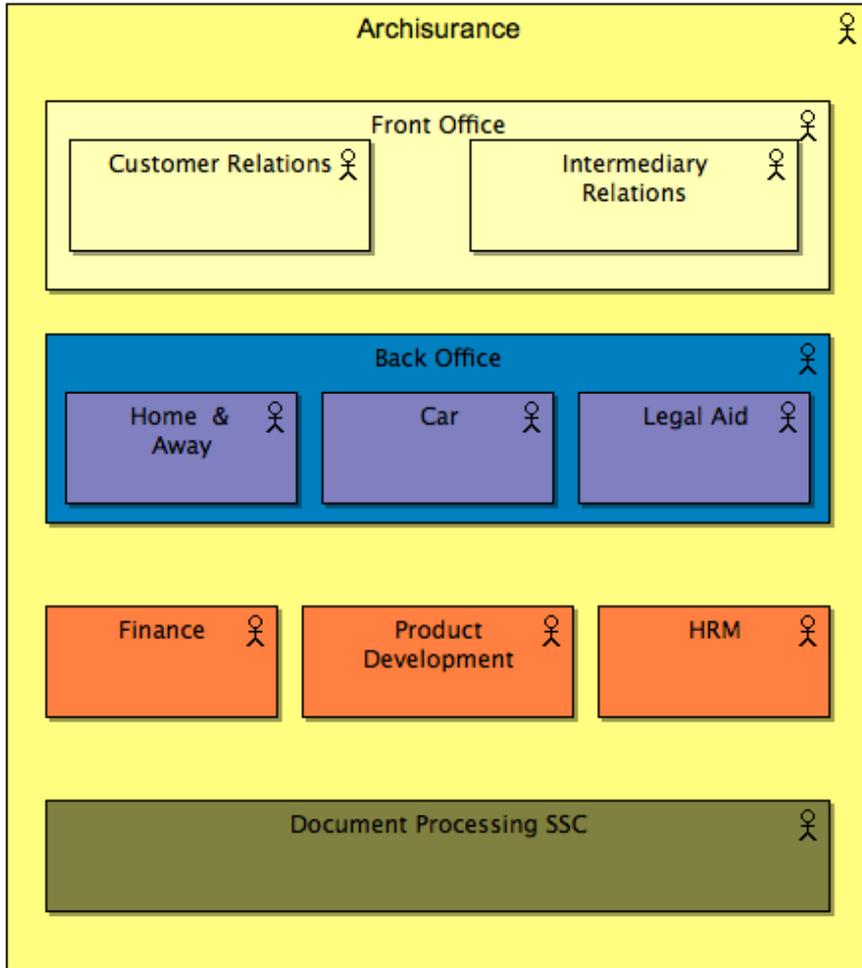
# ArchiMate<sup>®</sup> 2 认证证书

# ArchiMate®, an Open Group Standard

---

- 具有开放性、独立性的企业架构建模语言。
- 得到工具提供商和咨询公司的支持。
- 使企业架构师以一种确定的方法描述、分析各个业务域，可视化它们之间的关系。

# Archisurance 保险公司的案例



白皮书

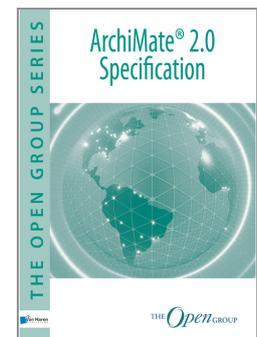
<https://www2.opengroup.org/ogsys/catalog/Y121>

开源工具

<http://archi.cetis.ac.uk/>

# ArchiMate® 2 认证证书

- 2012年1月开始
  - 证明获得者掌握ArchiMate的术语、结构、概念。有能力运用ArchiMate所学知识进行建模工作。
- 必须学习开放组认证的相关培训课程并通过考试才能获得证书。
  - 认证的培训课程中包括一个实际应用类型的考试
- 513 人获得认证
- 9 门经过开放组认证的培训课程



# ArchiMate® 2 考试

---

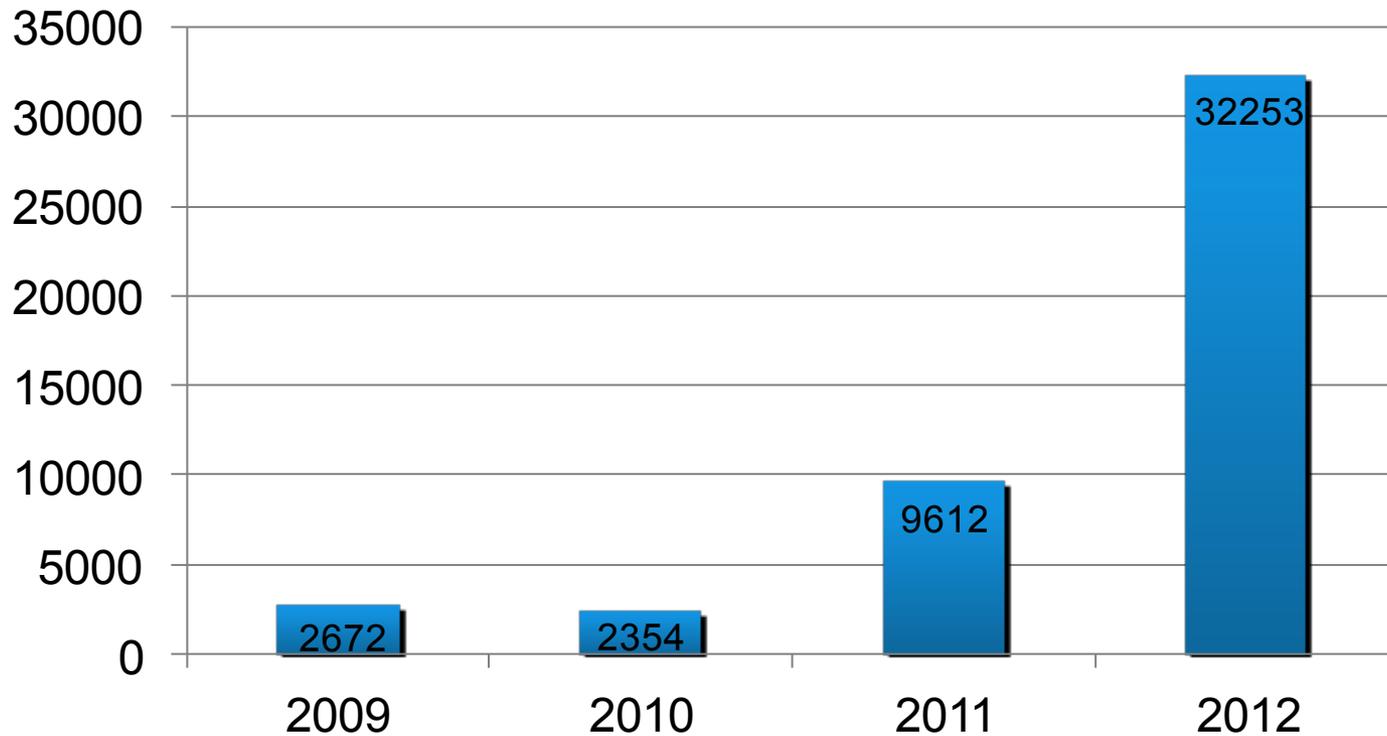
- 考试作为认证课程的一部分，可以通过开放组在线考试平台来完成。
- 提供实践类型的考试
- 多选
  - 60分钟，40 个问题
  - 通过分数：60%正确

# ArchiMate® 2 基础级认证

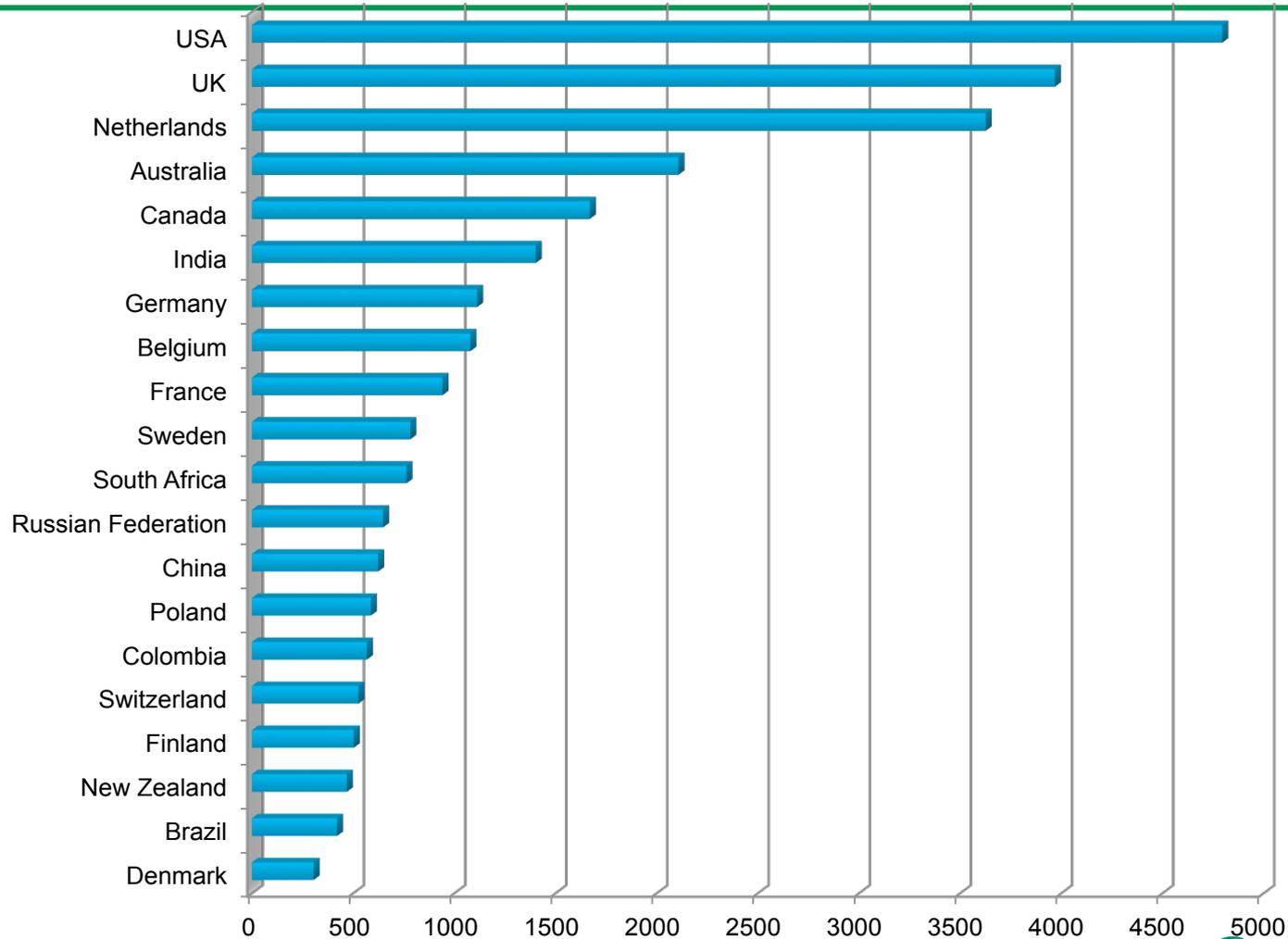
---

- 2月份才开始
- 只需要通过考试
  - 不需要参加课程学习
  - 不需要实践经验

# ArchiMate® 下载数量

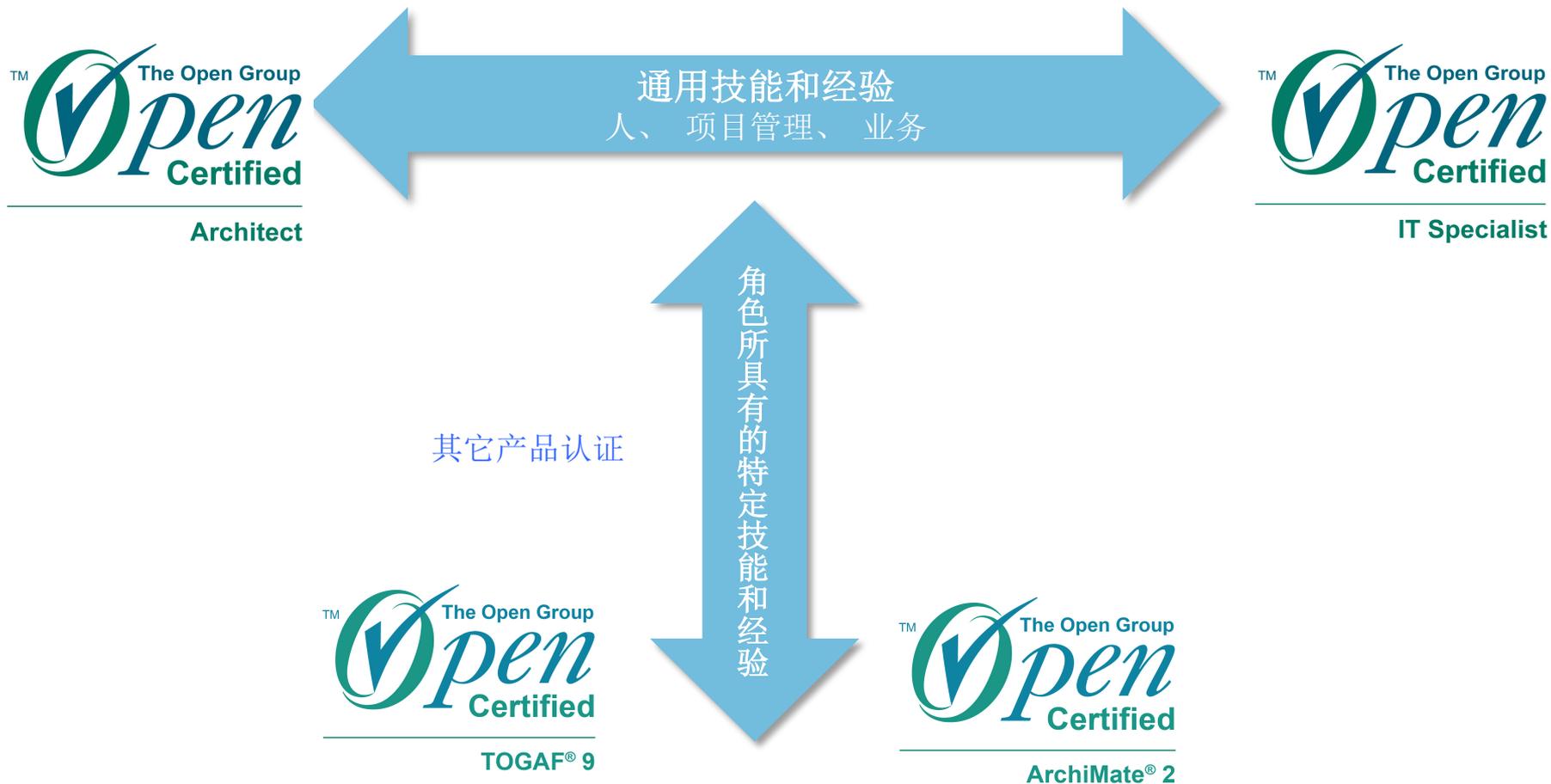


# ArchiMate® 2012年，来自不同国家的下载数量



开放组认证的架构师  
和  
开放组认证的信息技术专员

# 为“T型”人准备的认证证书



# Open Certified Architect (Open CA)

- Open CA 为全球领先企业的IT架构师提供了技能和经验为基础的IT架构师认证计划
  - 主要特性和优势
    - 独立的, 全球性认证计划, 给予有技能, 知识和经验的IT架构师资格
      - 最好和最专业的IT架构师认证计划
      - 客观的, 可重复的, 可靠的
      - 同行评议, 厂商中立基准
      - 重要角色和职责合格人士的选择指南
      - 实践证明, 测试和有效的
      - 业务架构师和企业架构师的未来通道
  - 提供了一个明确的职业发展路径
    - 推动你的事业
    - 获得同行认可
    - 在当今竞争激烈的就业市场中成功
    - 增加工资和晋升机会
    - 无需证明你的技能和经验
    - 提升你的IT技能
    - 更有趣和有意义的工作任务

# Open CA 采纳

- 3587 认证的个人来自160+ 企业 跨越60个国家
- 认可的认证项目 (ACP)的供应商是IBM, HP, 雷声公司和CA
- 大型企业用户包括:



- 当前正在运行的试点方案的组织:



Open CA, an Open Group Certification

THE *Open* GROUP  
Making standards work<sup>®</sup>

# PHILIPS

## 开放组认证的信息技术专员 ( Open CITS ) 案例

- 飞利浦通过创新使世界更加美好、更加可持续。我们的目标是在2025年帮助30亿人民提高他们的生活品质。



- 我们提供给那些和我们具有同样激情的人最佳的工作场所。我们还为我们的股东、我们的客户提供较高的价值。

<http://www.philips.com/about/company/missionandvisionvaluesandstrategy/index.page>

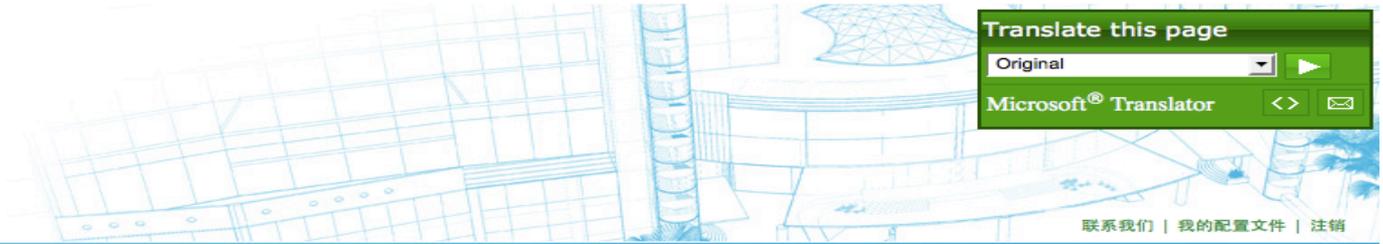
- 在能力培训项目中，飞利浦公司对900多名信息技术部门员工进行评估。
  - 制定个人发展计划
  - 达到获得认证的水平 - 制定达到该水平的行动计划
- 来自荷兰、美国、印度的120多名员工获得了开放组CITS证书（开放组认证的信息技术专员）。
- 在2012年服务管理趋势的影响下，又有1000名员工参与到该项目中。



# Association of Enterprise Architects

30,000+ 人

www.globalaea.org



[联系我们](#) | [我的配置文件](#) | [注销](#)

Enter search criteria..

首页

现在谁是在线的?

关于我们

成员资格

卷入

团体

查找组

论坛

职业中心



## 欢迎来到我们的 AEA 在线社区！

欢迎来到我们在线会员社区。我们希望您将浏览我们的网站所提供的各种功能。我们上创建此联机日志空间和创建动态成员的配置文件、合作项目、共享您的想法和专门知识——和最重要的是，与你同行的成员连接。

共享、协作、交流和成长——这就是为什么我们在这里，我们希望你也是。参与和探索随时从任何地方都有的 web 连接。

欢迎。我们很高兴你在这儿。

## 我的配置文件

- » 配置文件主
- » 管理配置文件
- » 团体
- » 网络
- » 文件和链接
- » 收藏夹
- » 消息
- » 连接
- » 会员信息
- » 一位朋友，请参阅

## 最新消息

[更多](#)

2013/4/30  
AEA 成员参加 IRM 英国  
EA/BPM 会议伦敦 10%的折扣

2013/4/8  
下一版 JEA 是出在五月!

谢谢您